



COLLECTIF D'ANALYSTES DU NORD | NORTHERN ANALYST COLLECTIVE

Commentaire | Juin 2024

# Perspectives pour le «mille en or» : Profil économique de Kirkland Lake

**NORTHERN**  
POLICY INSTITUTE

INSTITUT DES POLITIQUES  
**DU NORD**

Giwednong Aakomenjigewin Teg  
b ΔC2-4σ-4\ P-7Π.σ\ 4D^9ΔbΓ\  
Institu dPolitik di Nor  
Aen vawnd nor Lee Iway La koonpayeen

Par : William Dunstan

[northernpolicy.ca](http://northernpolicy.ca)

# IPN – Qui nous sommes

## Président & DG

Charles Cirtwill

## Conseil d'administration

Florence MacLean  
(Présidente du conseil)  
Dwayne Nashkawa  
(Vice-président Nord-Est)  
Douglas Semple  
(Vice-présidente Nord-Ouest)  
Cheryl Brownlee  
(Secrétaire)  
Pierre Riopel (Trésorier)  
Charles Cirtwill  
(Président et Chef de la direction)

Harley d'Entremont Ph. D.  
Gajith Jinadasa  
Michèle Lajeunesse  
Christine Leduc  
Michele Piercey-Normore Ph. D.  
Eric Rutherford  
Natasha Stoyakovich  
Mariette Sutherland  
Brian Vaillancourt  
Wayne Zimmer

## Conseil consultatif

Michael Atkins  
Johanne Baril  
Martin Bayer  
Pierre Bélanger  
Chief Patsy Corbiere  
Katie Elliot  
Neil Fox  
Shane Fugere

George Graham  
Gina Kennedy  
Winter Dawn Lipscombe  
Dr. George C. Macey  
John Okonmah  
Bill Spinney  
Brian Tucker Ph. D.

## Conseil de recherche

Heather Hall Ph. D. (Présidente,  
Conseil consultatif de la  
recherche de l'IPN)  
Hugo Asselin Ph. D.  
Clark Banack Ph. D.  
Riley Burton  
Kim Falcigno

Katie Hartmann Ph. D.  
Carolyn Hepburn  
Peter Hollings Ph. D.  
Brittany Paat  
Barry Prentice Ph. D.  
David Robinson Ph. D.  
David Zarifa Ph. D.

## Reconnaissance des territoires traditionnels

L'IPN voudrait rendre hommage aux Premières Nations, sur les territoires traditionnels desquelles nous vivons et travaillons. Le fait d'avoir nos bureaux situés sur ces terres est une chance dont l'IPN est reconnaissant, et nous tenons à remercier toutes les générations qui ont pris soin de ces territoires.

### Nos bureaux principaux:

- Celui de Thunder Bay se trouve sur le territoire visé par le Traité Robinson-Supérieur, sur le territoire traditionnel des peuples Anishnaabeg, ainsi que de la Première Nation de Fort William.
- Celui de Kirkland Lake se trouve sur le territoire visé par le Traité Robinson-Huron, sur le territoire traditionnel des peuples Cree, Ojibway et Algonquin, ainsi que de la Première Nation de Beaverhouse.

Nous reconnaissons et apprécions le lien historique que les peuples autochtones entretiennent avec ces territoires. Nous reconnaissons les contributions qu'ils ont apportées pour façonner et renforcer ces communautés, la province et le pays dans son ensemble.

## Déclaration de permission

L'IPN encourage la réutilisation et la redistribution de ses documents publiés, à condition que cette réutilisation ou redistribution soit gratuite pour l'utilisateur final. Nous demandons également que l'utilisation finale soit conforme au mandat de l'IPN en tant qu'organisme de bienfaisance enregistré au niveau fédéral à des fins éducatives et visant à soutenir l'étude factuelle des options et des impacts des politiques. Nous sommes particulièrement heureux lorsque notre matériel est utilisé par des jeunes ou à leur intention. Par la présente, nous autorisons la réutilisation de notre matériel publié sur cette base, à condition que le crédit approprié soit accordé à l'IPN en tant que source originale. Nous apprécierions également d'être informés de cette réutilisation ou redistribution, dans la mesure du possible, par courrier électronique à l'adresse suivante : [communications@northernpolicy.ca](mailto:communications@northernpolicy.ca)

Ce rapport a été rendu possible grâce au soutien de notre partenaire, la Société de gestion du Fonds du patrimoine du Nord de l'Ontario. L'Institut des politiques du Nord exprime sa grande appréciation pour leur généreux soutien. Nous insistons sur ce qui suit : Les points de vue de ces rapports de recherche sont ceux de l'auteur et ne reflètent pas nécessairement ceux de l'Institut, de son conseil d'administration ou de ceux qui le soutiennent. Des citations de ce texte, avec indication adéquate de la source, sont autorisées.

Les calculs de l'auteur sont basés sur les données disponibles au temps de publication et sont sujets aux changements.

Éditeur : Mark Campbell  
Traduit par Rossion Inc

© 2024 Institut des politiques du Nord

Publié par l'Institut des politiques du Nord

874 rue Tungsten

Thunder Bay, Ontario P7B 6T6

ISBN: 978-1-77868-172-1

## Partenaire du projet



**KIRKLAND LAKE**  
T H E R I G H T E N V I R O N M E N T

## À propos de l'auteur

# William Dunstan



William Dunstan est un récent diplômé du programme des affaires publiques et de la gestion des politiques de l'Université Carleton. Au cours de ses études de premier cycle, William a découvert le vaste monde des politiques publiques et a développé un intérêt particulier pour la politique économique et le développement régional. Sur le plan professionnel, il a occupé plusieurs postes liés aux politiques, tant dans la sphère des groupes de réflexion qu'au sein du gouvernement fédéral. Originaire d'Ottawa, William a développé un amour pour le Nord-est (ou le Centre) de l'Ontario et la qualité de vie élevée de la région pendant son stage d'Expérience Nord en 2021.

# Table des matières

Résumé exécutif.....	6
Introduction .....	6
Données démographiques.....	7
<i>Population</i> .....	7
<i>Diversité</i> .....	8
Populations de passage et de navetteurs.....	8
Population active.....	12
Secteurs économiques.....	13
<i>Professions</i> .....	13
<i>Industries</i> .....	14
Lieu de travail de la population active de Kirkland Lake .....	16
Revenu .....	17
<i>Revenu médian après impôt des ménages</i> .....	17
<i>Revenu du marché en proportion du revenu total</i> .....	17
Nombre d'entreprises.....	19
Scolarité .....	20
Logements et ménages .....	21
Abordabilité du logement .....	22
References.....	24

# Résumé exécutif

La ville de Kirkland Lake est une communauté du district de Timiskaming qui compte un peu moins de 8000 habitants. Elle attire également de nombreux travailleurs de passage et navetteurs des communautés avoisinantes, ce qui en fait un carrefour d'activité économique pour bien plus que ses habitants.

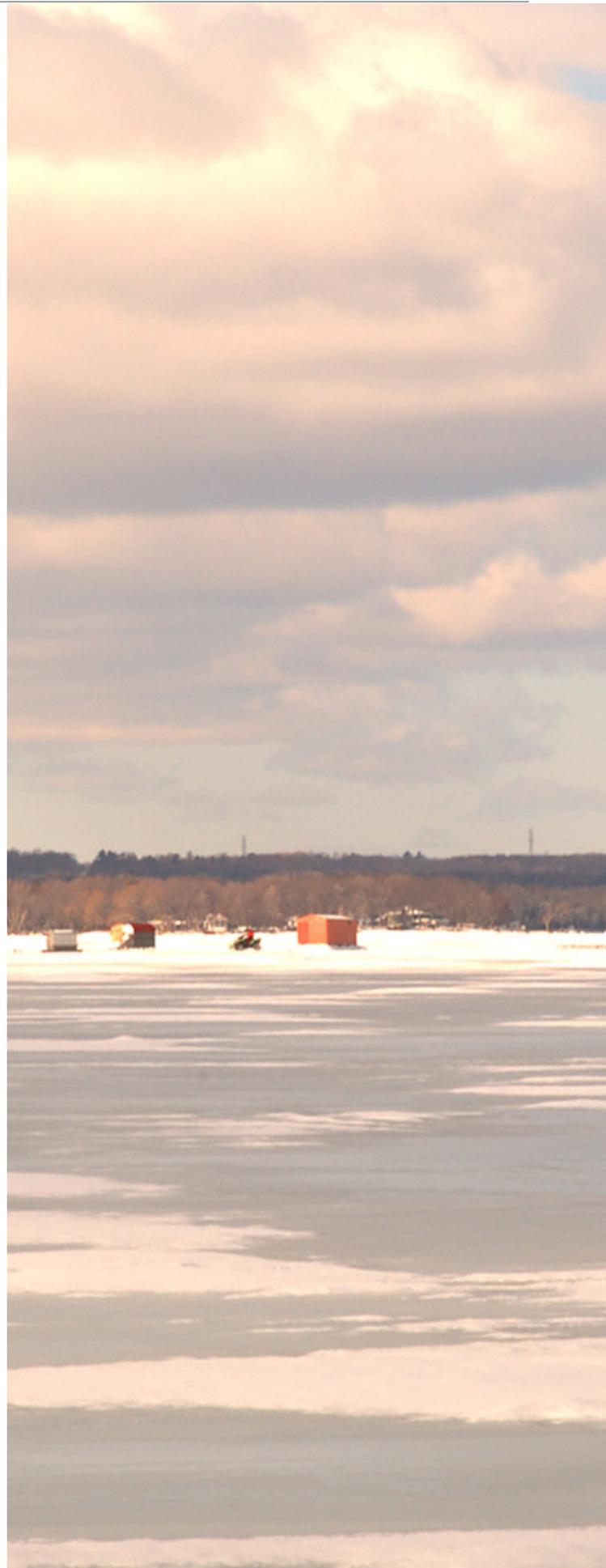
Kirkland Lake offre des perspectives de croissance économique intéressantes. Quoique le secteur minier occupe toujours une place prédominante dans l'économie de la ville, d'autres secteurs d'activité ont enregistré une hausse de l'emploi ces dernières années, notamment les Services publics, les Arts, spectacles et loisirs, et le Commerce de gros. Au cours de la dernière décennie, les revenus ont augmenté à Kirkland Lake, tandis que le coût de la vie — particulièrement en ce qui a trait à l'abordabilité du logement — est resté inférieur à celui des autres régions de l'Ontario.

Malgré ces évolutions positives, Kirkland Lake doit relever des défis économiques majeurs. En effet, elle doit composer avec une population en déclin et vieillissante, ce qui signifie qu'il y a moins de personnes en âge de travailler pour soutenir l'économie locale et que la population âgée augmente. Parallèlement, la proportion de sa population en âge de travailler qui occupe un emploi est inférieure à la moyenne provinciale. Aussi, pour que Kirkland Lake atteigne son potentiel économique, elle devra attirer et retenir davantage de résidents tout en veillant à améliorer la participation de sa population existante à l'économie.

## Introduction

Le présent rapport traite du profil économique de la ville de Kirkland Lake, une communauté située dans le district de Timiskaming, entre North Bay et Timmins. Ce profil économique analyse l'état de l'économie locale en s'appuyant sur des données relatives à la démographie, au revenu, à la population active, à l'éducation, au logement et à d'autres thèmes. Ce profil peut être utilisé pour évaluer les efforts de développement économique antérieurs et pour éclairer les décisions futures à Kirkland Lake.

Ce projet a été réalisé dans le cadre du programme du Collectif d'analystes du Nord, qui permet aux membres de recourir à un analyste professionnel en « temps partagé ». En fusionnant les ressources collectives de l'Institut des politiques du Nord et des organisations membres, l'accord garantit que la plus petite municipalité ou organisation caritative locale puisse bénéficier de compétences de haut niveau à un prix abordable.



# Données démographiques

## Population

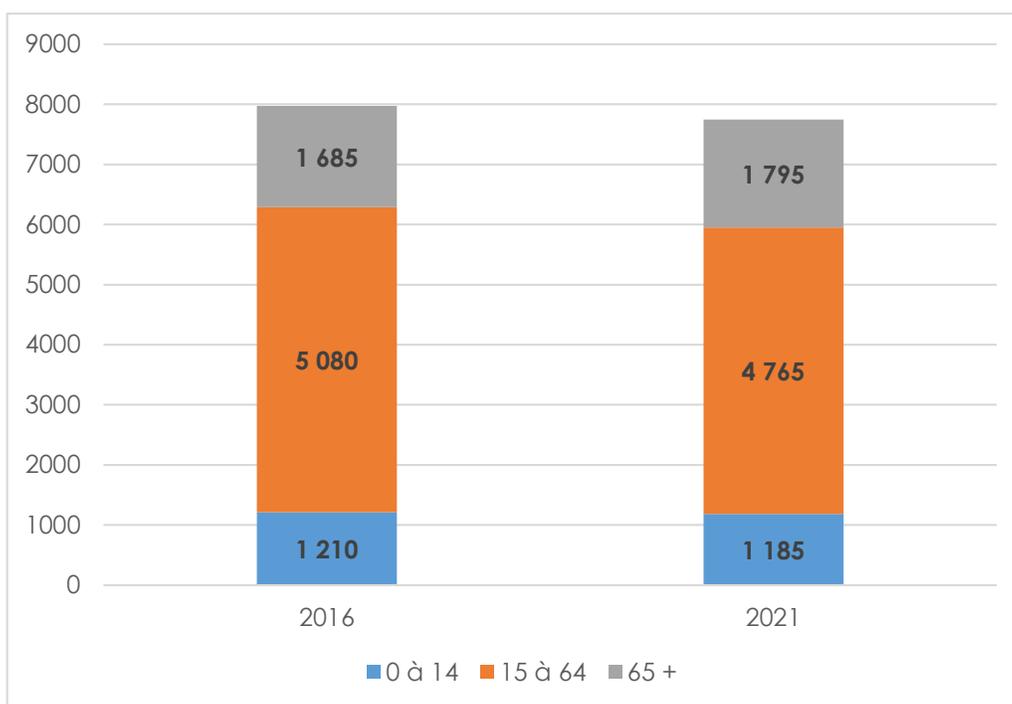
La population de Kirkland Lake connaît un déclin depuis de nombreuses années. En 2021, la population de Kirkland Lake se chiffrait à 7 750, dont 49 % d'hommes et 51 % de femmes — ce qui représente un recul de 2,9 % (ou 230 habitants de moins) par rapport à 2016, où la population atteignait 7 981. À titre de comparaison, les populations de l'Ontario et du Canada ont augmenté respectivement de 5,8 % et de 5,2 % au cours de cette même période. Entre 2011 et 2016, la population de Kirkland Lake a reculé de 6,0 %, passant de 8 493 à 7 981 habitants.<sup>1</sup>

En plus de régresser, la population de Kirkland Lake vieillit également. En 2021, l'âge moyen de la population était de 44,3 ans, soit une augmentation de 0,5 an par rapport à 2016, où l'âge moyen était de 43,8 ans. Par ailleurs, l'âge moyen des femmes en 2021 était plus élevé que celui des hommes : 45,1 contre 43,4 ans. En 2021, la superficie de Kirkland Lake était de 261,29 kilomètres carrés et la densité de la population était d'environ 30 personnes au kilomètre carré.

Le vieillissement de la population de Kirkland Lake s'accompagne d'une réduction de sa population en âge de travailler (15 à 64 ans). En effet, entre 2016 et 2021, la population en âge de travailler est passée de 64 % à 61 % de la population totale. En revanche, la population âgée de 65 ans et plus est passée de 21 % à 23 % de la population totale, tandis que la population âgée de 0 à 14 ans est restée stable à environ 15 %.

Ces tendances démographiques ont des répercussions inquiétantes sur l'économie de Kirkland Lake, car une population en déclin se traduit par une diminution du nombre de travailleurs et de clients disponibles pour les entreprises locales. Sans compter que le déclin de la population en âge de travailler, conjugué à l'augmentation de la population âgée, signifie qu'il y a moins de travailleurs disponibles pour soutenir une communauté où les soins de santé et d'autres services seront vraisemblablement soumis à une demande accrue.

**Figure 1 : Population, selon l'âge, Kirkland Lake, 2016 à 2021**



Sources : Statistique Canada (2021, 2022a).

<sup>1</sup> Sauf indication contraire, tous les chiffres du présent rapport sont tirés des profils du recensement et des enquêtes nationales sur les ménages de Statistique Canada. Plus précisément, les données de 2011 proviennent de Statistique Canada (2018, 2019a), celles de 2016 de Statistique Canada (2021), et celles de 2021 de Statistique Canada (2022 a). (Statistics Canada 2021)

## Diversité

Kirkland Lake compte une importante population francophone. Lors du recensement de 2021, 12,5 % des habitants de Kirkland Lake ont déclaré le français comme première langue officielle et 27,9 % ont déclaré pouvoir parler français. À titre de comparaison, 4,1 % des Ontariens ont déclaré le français comme première langue officielle et 11,1 % ont déclaré pouvoir parler français. Le fait qu'une grande partie de la population puisse travailler dans les deux langues officielles est un atout économique pour Kirkland Lake.

Comparativement à l'Ontario, Kirkland Lake compte aussi une population autochtone plus importante que la moyenne. Lors du recensement de 2021, 11,5 % des habitants de Kirkland Lake se sont déclarés Autochtones. Parmi ces personnes, 52,3 % ont déclaré être des Premières Nations, 39,1 % ont déclaré être des Métis, 1,7 % ont déclaré être des Inuits et 6,3 % ont déclaré avoir plus d'une identité autochtone parmi ces trois groupes. En revanche, seulement 2,9 % des habitants de l'Ontario se sont déclarés Autochtones.

Enfin, la population immigrante de Kirkland Lake est relativement faible. Seuls 4,5 % des habitants de Kirkland Lake ont immigré au Canada, et plus d'un tiers d'entre eux ont immigré avant 1980. À titre de comparaison, les immigrants représentent 30 % de la population de l'Ontario. De ce fait, Kirkland Lake pourrait inverser sa tendance au déclin démographique en incitant un plus grand nombre de nouveaux arrivants à venir s'y installer.

## Populations de passage et de navetteurs

Kirkland Lake jouit d'une importante Juinn-d'œuvre de passage en raison du vaste secteur minier local. Bien que ces travailleurs de passage contribuent à l'économie locale et utilisent les services municipaux, ils sont généralement recensés ailleurs. Il est donc difficile de calculer le nombre exact de travailleurs de passage qui habitent temporairement à Kirkland Lake. Cela dit, il est possible de s'appuyer sur les données du recensement relatives au pourcentage de logements non occupés par des résidents habituels pour estimer le pourcentage de ménages qui se composent de travailleurs de passage. En 2021, environ 13 % des logements de Kirkland Lake n'étaient pas occupés par des résidents habituels. Les logements relevant de cette catégorie sont les locations à court terme, les chalets et les résidences privées similaires utilisées pour le tourisme et les loisirs, ainsi que les résidences occupées par des travailleurs de passage.



Comme il y a peu de résidences destinées au tourisme et aux loisirs dans les limites de la subdivision de recensement de Kirkland Lake, il est probable qu'une grande proportion de ces 13 % de logements non occupés par des résidents habituels soit en fait occupée par des travailleurs de passage. En comparaison, dans l'ensemble de l'Ontario, un peu plus de 7 % des logements n'étaient pas occupés par des résidents habituels en 2021 — et cette statistique provinciale inclut probablement une plus grande proportion de logements utilisés à des fins touristiques et récréatives.

Kirkland Lake jouit par ailleurs d'une importante population de navetteurs — un autre groupe de personnes qui contribuent à l'économie de Kirkland Lake sans y vivre. En 2021, 3 380 personnes travaillaient à Kirkland Lake. De ce nombre, 1 410 (plus de 40 %) effectuaient la navette vers Kirkland Lake depuis d'autres communautés (voir Tableau 1). Certains de ces navetteurs pourraient être des travailleurs de passage, notamment dans le cas des travailleurs se déplaçant depuis des communautés éloignées telles que le Grand Sudbury et Ottawa. Le tableau 1 recense le nombre de travailleurs effectuant la navette vers Kirkland Lake depuis d'autres communautés. Les principaux lieux de résidence des navetteurs vers Kirkland Lake étaient le territoire non organisé de Timiskaming Ouest (qui englobe King Kirkland et Kenogami Lake), Larder Lake, Temiskaming Shores, McGarry et Timmins.

**Tableau 1 : Nombre de travailleurs effectuant la navette vers Kirkland Lake, selon le lieu de résidence, 2021**

Lieu de résidence	Nombre de navetteurs
Territoire non organisé de Timiskaming Ouest	485
Larder Lake	140
Temiskaming Shores	110
McGarry	95
Timmins	75
Black River-Matheson	55
Englehart	55
Rouyn-Noranda (Québec)	55
Charlton and Dack	45
Évanturel	35
Grand Sudbury	30
Iroquois Falls	30
North Bay	30
Chamberlain	25
Gauthier	25
Hudson	25
Nipissing Ouest	20
Harley	15
Kerns	15
Territoire non organisé de Cochrane, partie nord	15
Cobalt	10
James	10
Ottawa	10
<b>Total</b>	<b>1 140</b>

Source : Statistique Canada (2022d).

En 2021, 310 travailleurs effectuaient la navette en sens inverse, soit depuis Kirkland Lake vers d'autres communautés (voir Tableau 2). Matachewan est de loin la destination extérieure la plus fréquente pour les navetteurs en provenance de Kirkland Lake, sans doute car de nombreux résidents de Kirkland Lake travaillent à la mine Young-Davidson d'Alamos Gold.

**Tableau 2 : Nombre de travailleurs effectuant la navette depuis Kirkland Lake vers d'autres communautés, 2021**

Lieu de travail	Nombre de navetteurs
Matachewan	165
Englehart	30
Cochrane	20
Temiskaming Shores	20
Black River-Matheson	15
Ottawa	15
Territoire non organisé de Timiskaming Ouest	15
Grand Sudbury	10
Timmins	10
Toronto	10
<b>Total</b>	<b>310</b>

Source : Statistique Canada (2022d).



Le tableau 3 illustre le rôle de la Juinn-d'œuvre de passage et de navetteurs extérieurs à la ville au sein de chaque industrie à Kirkland Lake. En comparant le nombre de personnes qui travaillent dans une industrie donnée à Kirkland Lake (Statistique Canada, 2022f) avec le nombre de résidents de Kirkland Lake qui travaillent dans cette même industrie et dont le lieu de travail se situe dans la communauté (Statistique Canada, 2022e), il est possible de calculer le nombre de non-résidents qui travaillent dans ladite industrie. La proportion de travailleurs qui habitent à l'extérieur de Kirkland Lake varie considérablement en fonction de l'industrie. Dans les catégories «Industrie de l'information et industrie culturelle», «Transport et entreposage», «Services administratifs, services de soutien, services de gestion des déchets et services d'assainissement» et «Extraction minière, exploitation de carrières, et extraction de pétrole et de gaz», plus de 40 % des personnes travaillant à Kirkland Lake habitent à l'extérieur de la communauté. En revanche, la catégorie «Administrations publiques» n'emploie que 14 % de personnes provenant de l'extérieur de Kirkland Lake, tandis que les catégories «Agriculture, foresterie, pêche et chasse» et «Fabrication» n'en emploient aucune.

**Tableau 3 : Pourcentage de personnes travaillant à Kirkland Lake qui habitent à l'extérieur de Kirkland Lake, selon l'industrie, 2020**

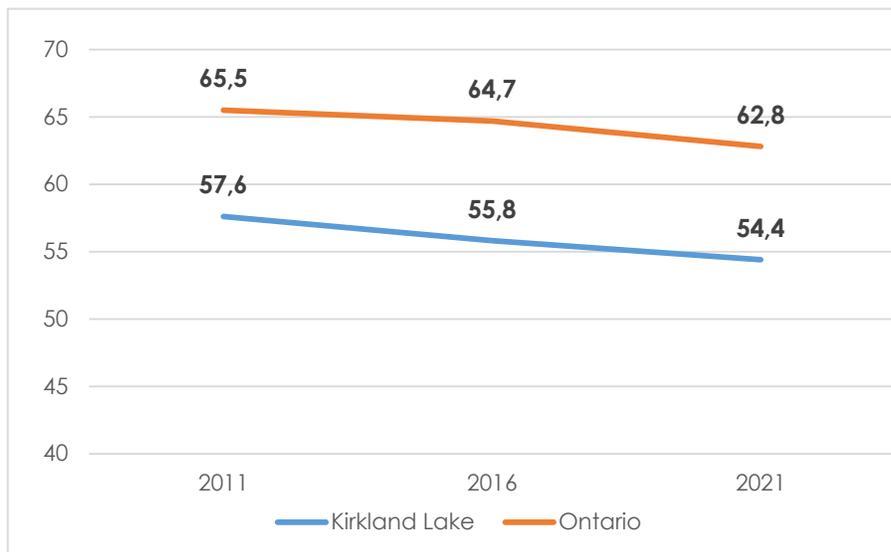
Industrie	Personnes travaillant à Kirkland Lake qui habitent à l'extérieur de Kirkland Lake (en %)
Industrie de l'information et industrie culturelle	50
Transport et entreposage	47
Services administratifs, services de soutien, services de gestion des déchets et services d'assainissement	47
Extraction minière, exploitation de carrières, et extraction de pétrole et de gaz	43
Services publics	39
Construction	33
Services immobiliers et services de location et de location à bail	33
Autres services (sauf les administrations publiques)	33
Finance et assurances	31
Services d'enseignement	30
Soins de santé et assistance sociale	28
Arts, spectacles et loisirs	25
Commerce de détail	23
Commerce de gros	17
Services professionnels, scientifiques et techniques	17
Services d'hébergement et de restauration	15
Administrations publiques	14
Agriculture, foresterie, pêche et chasse	0
Fabrication	0

Source : Calculs de l'auteur à partir des données de Statistique Canada (2022e, 2022f).

## Population active

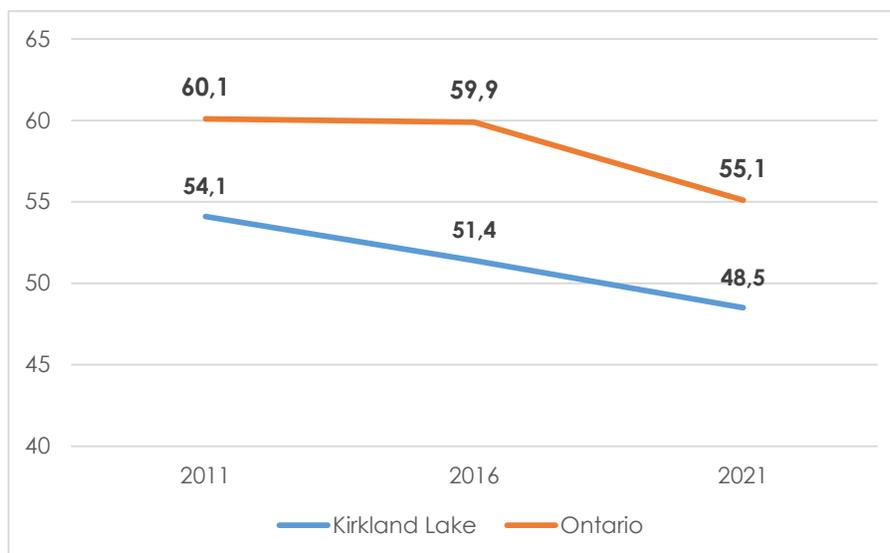
À Kirkland Lake, le taux d'activité (la proportion de la population active âgée de 15 à 64 ans) et le taux d'emploi (la proportion de la population active âgée de 15 à 64 ans qui est employée) étaient tous les deux inférieurs aux moyennes de l'Ontario. Comme le montrent les figures 2 et 3, les taux d'activité et d'emploi à Kirkland Lake étaient inférieurs à la moyenne provinciale en 2011, 2016 et 2021. De surcroît, ces taux ont affiché une baisse continue entre 2011 et 2021, ce qui signifie que de moins en moins de résidents de Kirkland Lake participent activement à l'économie locale.

Figure 2 : Taux d'activité, Kirkland Lake et Ontario, 2011 à 2021



Sources : Statistique Canada (2018, 2021, 2022a).

Figure 3 : Taux d'emploi, Kirkland Lake et Ontario, 2011 à 2021



Sources : Statistique Canada (2018, 2021, 2022a).

# Secteurs économiques

Cette section aborde les principaux secteurs de l'économie de Kirkland Lake et établit des comparaisons avec l'ensemble de la province. L'importance de l'exploitation minière pour l'économie de Kirkland Lake est frappante. En effet, les résidents de Kirkland Lake sont six fois plus enclins à travailler dans la catégorie de professions «Ressources naturelles, agriculture et production connexe», et plus de 40 fois plus enclins à travailler dans l'industrie «Extraction minière, exploitation de carrières et extraction de pétrole et de gaz».

## Professions

Comme le montre le tableau 4, les cinq catégories de professions qui emploient le plus de résidents de Kirkland Lake sont les suivantes : (1) Vente et services; (2) Métiers, transport, machinerie et doJuinnes apparentés; (3) Affaires, finance et administration; (4) Ressources naturelles, agriculture et production connexe; et (5) Enseignement, droit et services sociaux, communautaires et gouvernementaux. Fait notable, à Kirkland Lake, deux catégories de professions devancent l'ensemble de l'Ontario en matière de proportion de la population active : (1) Secteur de la santé et (2) Ressources naturelles, agriculture et production connexe.

**Tableau 4 : Proportion de la population active, selon la profession, Kirkland Lake et Ontario, 2021**

Profession	Population active à Kirkland Lake (en %)	Population active en Ontario (en %)
Vente et services	20,8	23,5
Métiers, transport, machinerie et doJuinnes apparentés	15,9	15,9
Affaires, finance et administration	12,9	17,9
Ressources naturelles, agriculture et production connexe	12,0	2,0
Enseignement, droit et services sociaux, communautaires et gouvernementaux	11,6	11,8
Secteur de la santé	10,1	7,3
Sciences naturelles et appliquées et doJuinnes apparentés	7,7	9,3
Fabrication et services d'utilité publique	3,8	5,0
Arts, culture, sports et loisirs	1,7	3,1
Membres des corps législatifs et cadres supérieurs	0,9	1,3

Source : Statistique Canada (2022a).

## Industries

Les cinq industries qui emploient le plus de personnes à Kirkland Lake sont les suivantes : (1) Extraction minière, exploitation de carrières, et extraction de pétrole et de gaz; (2) Soins de santé et assistance sociale; (3) Commerce de détail; (4) Administrations publiques; et (5) Services d'enseignement (voir Tableau 5). Comparativement à la moyenne ontarienne, Kirkland Lake compte un grand nombre de résidents qui travaillent dans les secteurs suivantes : (1) Extraction minière, exploitation de carrières et extraction de pétrole et de gaz; (2) Soins de santé et assistance sociale; et (3) Administrations publiques.

**Tableau 5 : Proportion de la population active, selon l'industrie, Kirkland Lake et Ontario, 2021**

Industrie	Population active à Kirkland Lake (en %)	Population active en Ontario (en %)
Extraction minière, exploitation de carrières, et extraction de pétrole et de gaz	20,7	0,5
Soins de santé et assistance sociale	18,8	11,6
Commerce de détail	10,0	10,8
Administrations publiques	8,7	5,8
Services d'enseignement	6,1	7,2
Services d'hébergement et de restauration	4,8	5,3
Fabrication	4,3	8,9
Construction	3,9	7,3
Services professionnels, scientifiques et techniques	3,3	9,2
Autres services (sauf les administrations publiques)	3,0	3,8
Services administratifs, services de soutien, services de gestion des déchets et services d'assainissement	2,7	4,4
Transport et entreposage	2,2	5,1
Services publics	2,0	0,7
Agriculture, foresterie, pêche et chasse	1,3	1,4
Finance et assurances	1,3	5,4
Arts, spectacles et loisirs	1,3	1,8
Commerce de gros	0,9	3,3
Industrie de l'information et industrie culturelle	0,9	2,3
Services immobiliers et services de location et de location à bail	0,6	2,1
Gestion de sociétés et d'entreprises	0,0	0,4

Source : Statistique Canada (2022a).

Le tableau 6 montre le pourcentage de croissance de l'emploi par industrie à Kirkland Lake entre 2016 et 2021. L'emploi a notamment progressé dans sept industries : (1) Services publics; (2) Arts, spectacles et loisirs; (3) Commerce de gros; (4) Agriculture, foresterie, pêche et chasse; (5) Soins de santé et assistance sociale; (6) Services professionnels, scientifiques et techniques; et (7) Administrations publiques. L'augmentation de l'emploi dans un éventail aussi varié d'industries est un signe encourageant pour les perspectives économiques de Kirkland Lake. Au cours de cette même période, toutefois, l'emploi a régressé dans 10 industries, tout en stagnant dans les trois autres. Kirkland Lake a enregistré des baisses d'emploi particulièrement marquées dans trois industries : (1) Services immobiliers et services de location et de location à bail; (2) Transport et entreposage; et (3) Services d'hébergement et de restauration. Bien que ces baisses soient un signe inquiétant pour l'économie de Kirkland Lake, une certaine proportion est fort probablement imputable aux conséquences passagères de la pandémie de COVID-19. À titre d'exemple, l'industrie des services d'hébergement et de restauration, qui a enregistré la plus forte baisse de l'emploi entre 2016 et 2021, a été fortement perturbée par la pandémie.

**Tableau 6 : Croissance de l'emploi, selon l'industrie, Kirkland Lake, 2016 à 2021**

Industrie	Emploi		Croissance (en %)
	2016	2021	
Services publics	45	70	<b>56</b>
Arts, spectacles et loisirs	35	45	<b>29</b>
Commerce de gros	25	30	<b>20</b>
Agriculture, foresterie, pêche et chasse	40	45	<b>13</b>
Soins de santé et assistance sociale	580	650	<b>12</b>
Services professionnels, scientifiques et techniques	105	115	<b>10</b>
Administrations publiques	290	300	<b>3</b>
Gestion de sociétés et d'entreprises	0	0	0
Industrie de l'information et industrie culturelle	30	30	0
Finance et assurances	45	45	0
Autres services (sauf les administrations publiques)	110	105	<b>-5</b>
Services administratifs, services de soutien, services de gestion des déchets et services d'assainissement	100	95	<b>-5</b>
Extraction minière, exploitation de carrières, et extraction de pétrole et de gaz	760	715	<b>-6</b>
Fabrication	165	150	<b>-9</b>
Construction	155	135	<b>-13</b>
Commerce de détail	415	345	<b>-17</b>
Services d'enseignement	255	210	<b>-18</b>
Services immobiliers et services de location et de location à bail	30	20	<b>-33</b>
Transport et entreposage	115	75	<b>-35</b>
Services d'hébergement et de restauration	295	165	<b>-44</b>

Sources : Statistique Canada (2021, 2022a).

## Lieu de travail de la population active de Kirkland Lake

Kirkland Lake dispose d'un service Internet à large bande fiable. En effet, la majorité de la ville a accès à des vitesses de 50/10 Mbps (Source : Innovation, Sciences et Développement économique Canada, 2023), permettant ainsi à une grande proportion de la population active locale de travailler à domicile. Le tableau 7 montre le pourcentage de résidents de Kirkland Lake qui travaillaient à domicile en 2020 (Statistique Canada, 2022e). Comme ces données ont été recueillies en 2020, elles reflètent les tendances du télétravail à l'apogée de la pandémie de COVID-19. Il est fort probable que le pourcentage de résidents de Kirkland Lake travaillant à domicile aujourd'hui soit inférieur aux pourcentages figurant au tableau 7. Néanmoins, le tableau 7 fournit une image claire du nombre de résidents de Kirkland Lake qui travaillaient principalement à domicile en 2020, et de la variation de ces chiffres par industrie. Fait peu surprenant, la proportion de résidents de Kirkland Lake travaillant à domicile était beaucoup plus élevée dans l'industrie des administrations publiques que dans les industries de l'extraction minière, exploitation des carrières, extraction de pétrole et de gaz; de la fabrication; et des services d'hébergement et de restauration.

**Tableau 7 : Proportion des résidents de Kirkland Lake travaillant à domicile, selon l'industrie, 2020**

Industrie	Population active travaillant à domicile (en %)
Administrations publiques	41
Arts, spectacles et loisirs	38
Commerce de gros	33
Agriculture, foresterie, pêche et chasse	29
Services d'enseignement	19
Construction	17
Finance et assurances	15
Services professionnels, scientifiques et techniques	13
Soins de santé et assistance sociale	9
Autres services (sauf les administrations publiques)	8
Commerce de détail	4
Extraction minière, exploitation de carrières, et extraction de pétrole et de gaz	1
Services publics	0
Fabrication	0
Transport et entreposage	0
Industrie de l'information et industrie culturelle	0
Services immobiliers et services de location et de location à bail	0
Services administratifs, services de soutien, services de gestion des déchets et services d'assainissement	0
Services d'hébergement et de restauration	0

Source : Statistique Canada (2022e).

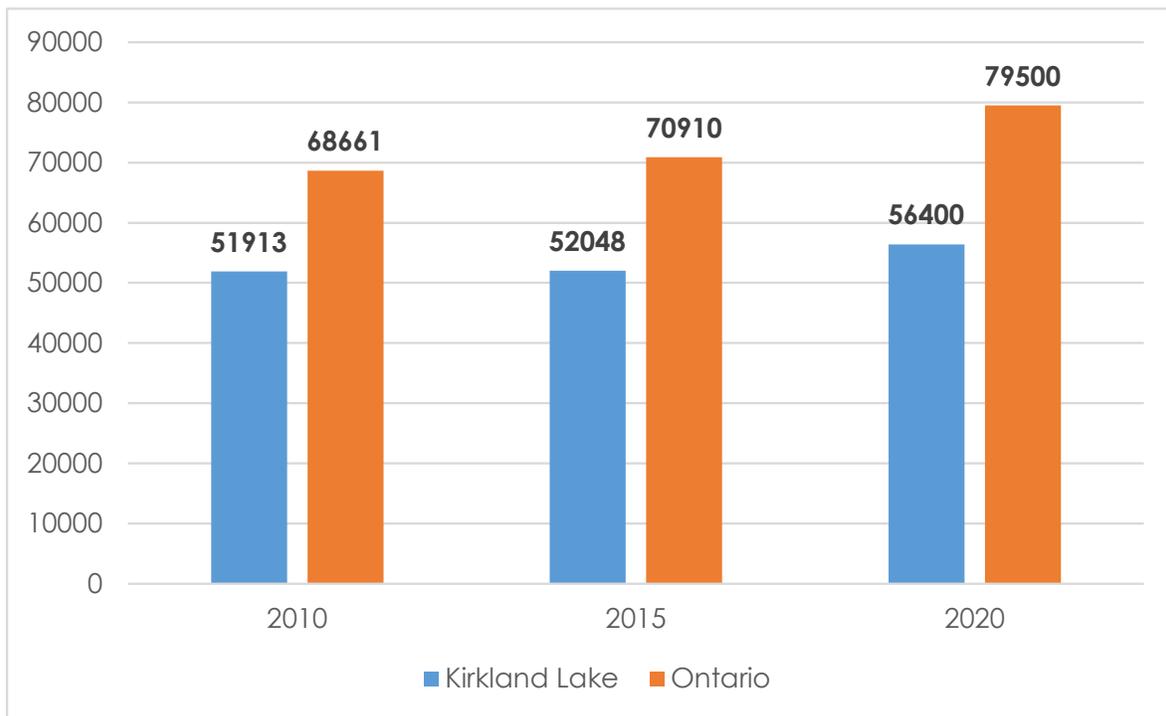
# Revenu

## Revenu médian après impôt des ménages

La statistique du revenu médian après impôt des ménages est utilisée pour mesurer les revenus à Kirkland Lake. Le revenu après impôt reflète les revenus dont disposent les ménages, et l'utilisation de chiffres médians au lieu de moyennes réduit l'influence des valeurs aberrantes extrêmes. En outre, pour offrir une comparaison plus significative entre les années, les chiffres de la figure 4 sont corrigés de l'inflation à l'aide du calculateur d'inflation de la Banque du Canada (2023).

Comme le montre la figure 4, bien que le revenu médian après impôt des ménages de Kirkland Lake soit passé de 51 913 \$ en 2010 à 56 400 \$ en 2020, il est demeuré inférieur à celui de l'Ontario.

Figure 4 : Revenu médian après impôt des ménages, Kirkland Lake et Ontario, 2010 à 2020 (dollars constants de 2020)



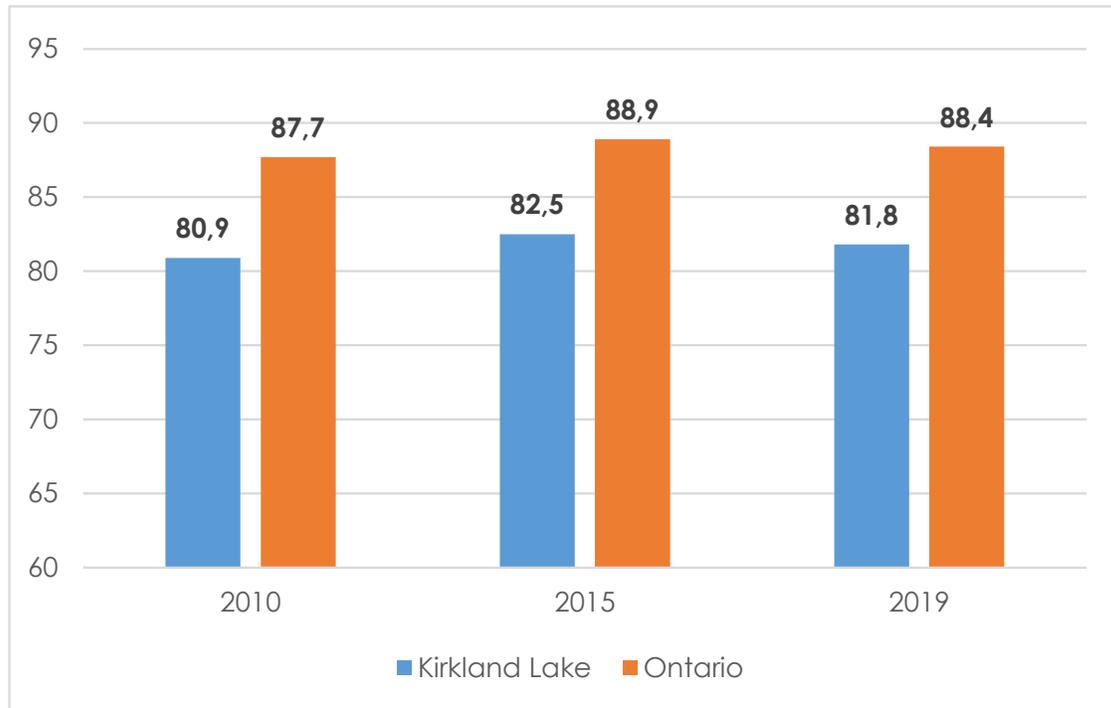
Source : Calculs de l'auteur à partir des données de Statistique Canada (2018, 2021, 2022a) et de la Banque du Canada (2023).

## Revenu du marché en proportion du revenu total

Une autre statistique importante sur le revenu concerne la proportion du revenu lié au marché du travail par rapport aux prestations gouvernementales. À Kirkland Lake, cette proportion est restée relativement stable au cours de la dernière décennie, soit légèrement supérieure à 80 %. La proportion du revenu lié au marché du travail a diminué dans l'ensemble du Canada en 2020 en raison, notamment, de la récession provoquée par la pandémie de COVID-19 et de l'introduction de transferts gouvernementaux temporaires tels que la Prestation canadienne d'urgence.

De ce fait, la figure 5 présente les données de 2019, plutôt que celles de 2020. À Kirkland Lake, la proportion du revenu lié au marché du travail est régulièrement en deçà de six à sept points de pourcentage par rapport à celle de l'Ontario. Autrement dit, les résidents de Kirkland Lake dépendent en moyenne davantage des transferts gouvernementaux que les résidents de l'ensemble de la province. Cela n'a rien d'étonnant, compte tenu de la forte proportion de personnes âgées à Kirkland Lake.

**Figure 5 : Revenu du marché en proportion du revenu total, Kirkland Lake et Ontario, 2010, 2015 et 2019**

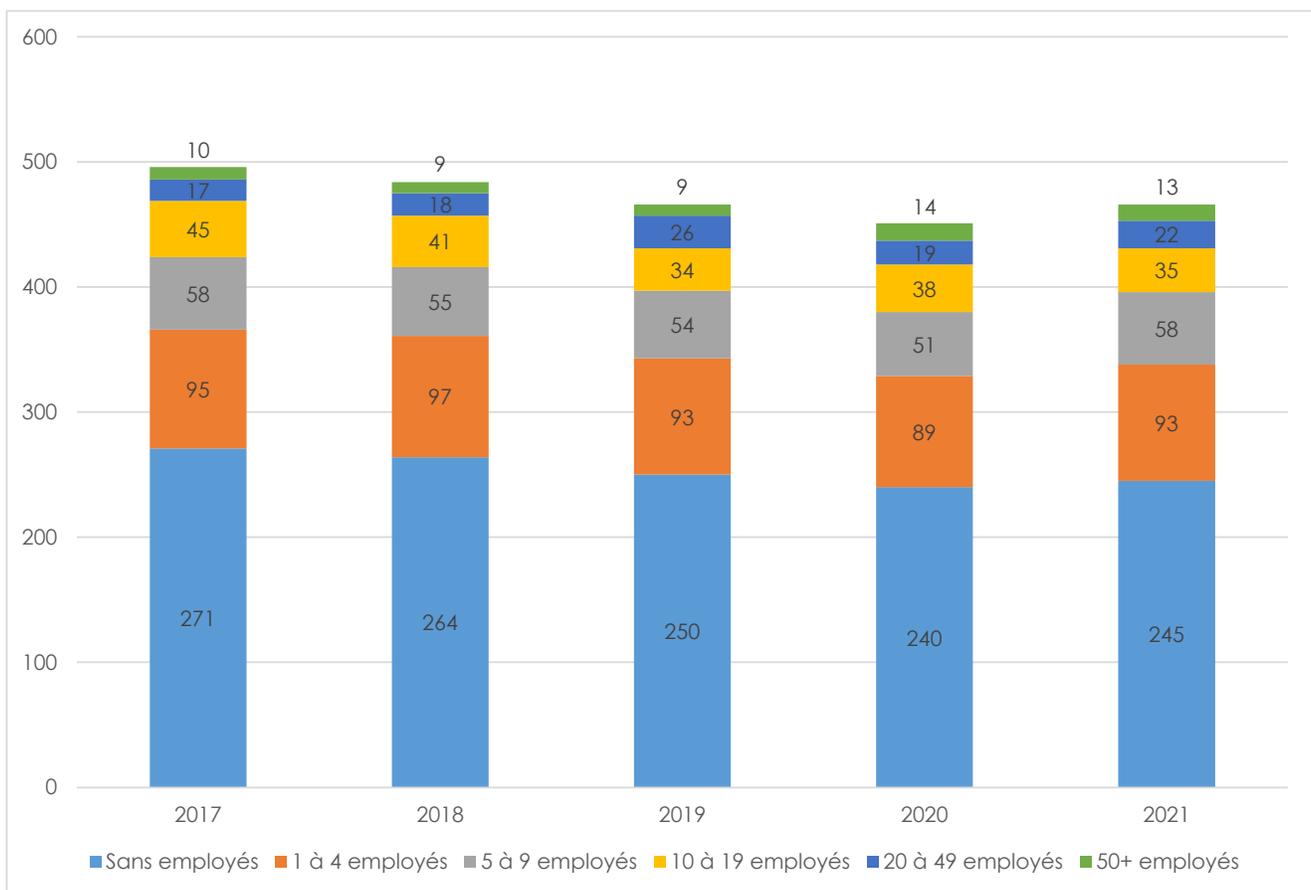


Sources : Statistique Canada (2018, 2021, 2022a).

# Nombre d'entreprises

La comparaison du nombre d'entreprises au fil du temps permet de faire ressortir le nombre d'entreprises qui intègrent le marché par rapport au nombre d'entreprises qui le quittent. Entre 2017 et 2020, le nombre d'emplacements<sup>2</sup> à Kirkland Lake a diminué chaque année avant de rebondir en 2021, sans toutefois atteindre les niveaux de 2017.<sup>3</sup> Alors qu'il y avait 506 entreprises établies à Kirkland Lake en 2017, il n'y en avait que 479 en 2021. Ces chiffres révèlent qu'au cours des dernières années, les entreprises existantes ont fermé plus rapidement que de nouvelles n'ont ouvert leurs portes. Cela dit, comme le montre la figure 6, la baisse du nombre d'emplacements à Kirkland Lake est presque entièrement attribuable (26 sur 27) à une réduction du nombre d'entreprises sans employés.<sup>4</sup> Par ailleurs, une tendance positive se dessine dans le nombre d'entreprises de Kirkland Lake : entre 2017 et 2021, le nombre d'entreprises comptant 20 employés ou plus est passé de 27 à 35.

**Figure 6 : Nombre d'emplacements, selon le nombre d'employés, Kirkland Lake, 2017 à 2021**



**Remarque : Dénombrement au mois de décembre de chaque année.**

**Source : Nombre d'entreprises canadiennes (diverses années).**

<sup>2</sup> L'emplacements à titre d'unité statistique, est défini comme «une unité de production située en un endroit géographique précis où a lieu une activité économique et pour laquelle il existe, au moins, des données sur l'emploi.» (Statistique Canada, 2019b).

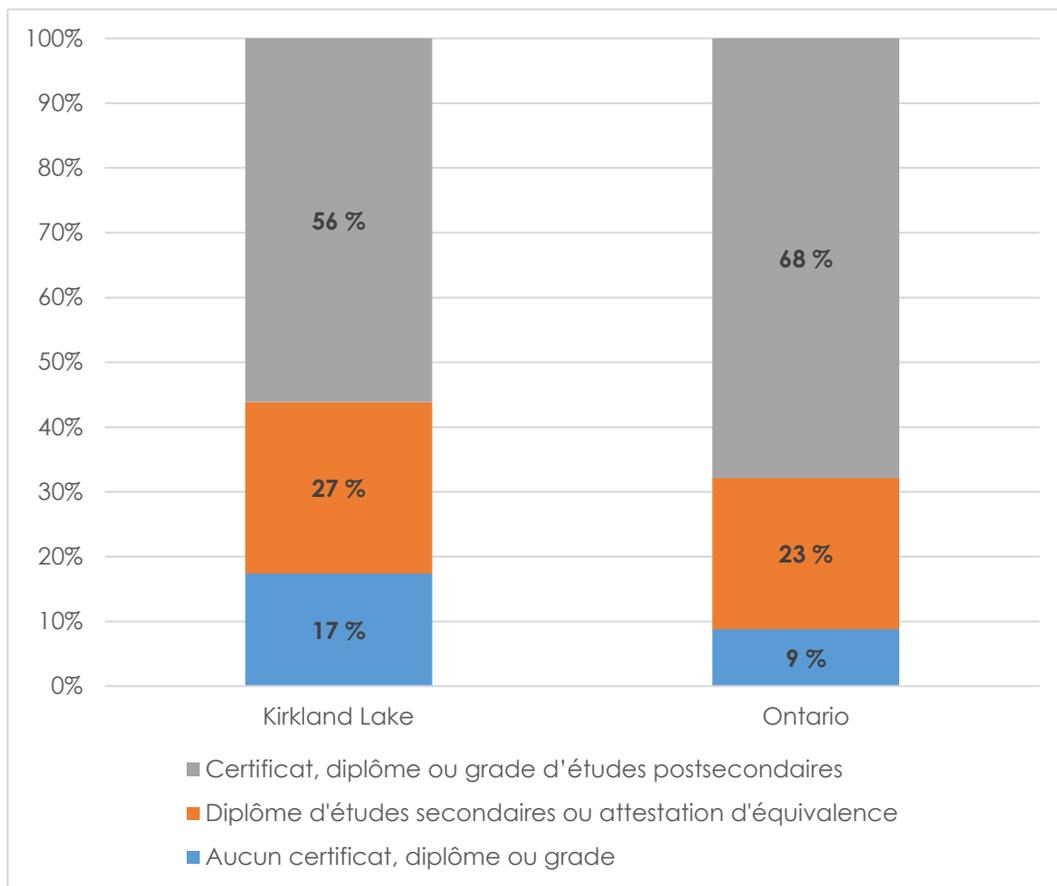
<sup>3</sup> Le Nombre d'entreprises canadiennes est un ensemble de données administratives. Ainsi, l'ajout et la suppression d'entreprises dépendent de la charge administrative. Par conséquent, bien que ces nombres d'entreprises puissent être utilisés pour dégager des tendances générales, ils ne doivent pas être considérés comme des données exactes et chronologiques.

<sup>4</sup> «Les entreprises sans employés» comprennent les travailleurs autonomes et les employeurs qui n'ont pas eu d'aide rémunérée au cours des 12 derniers mois (Statistique Canada, 2022b).

## Scolarité

La Juinn-d'œuvre de Kirkland Lake est bien formée malgré un niveau de scolarité inférieur à la moyenne provinciale. Pour mesurer le niveau de scolarité, le présent profil s'appuie sur les statistiques relatives aux personnes âgées de 25 à 64 ans, soit celles qui sont en âge de travailler et suffisamment âgées pour avoir terminé leurs études. Selon le recensement de 2021, parmi les dites personnes à Kirkland Lake, 17 % ne détenaient aucun certificat, diplôme ou grade, tandis que 27 % étaient titulaires d'un diplôme d'études secondaires ou d'un équivalent, et 56 % étaient titulaires d'un certificat, d'un diplôme ou d'un grade d'études postsecondaires. Comme le montre la figure 7, en 2021, Kirkland Lake comptait une plus grande proportion de personnes ne détenant aucun certificat, diplôme ou grade et une plus petite proportion de personnes ayant une formation postsecondaire, comparativement à l'ensemble de l'Ontario.

**Figure 7 : Plus haut niveau de scolarité atteint par les personnes âgées de 25 à 64 ans, Kirkland Lake et Ontario, 2021**



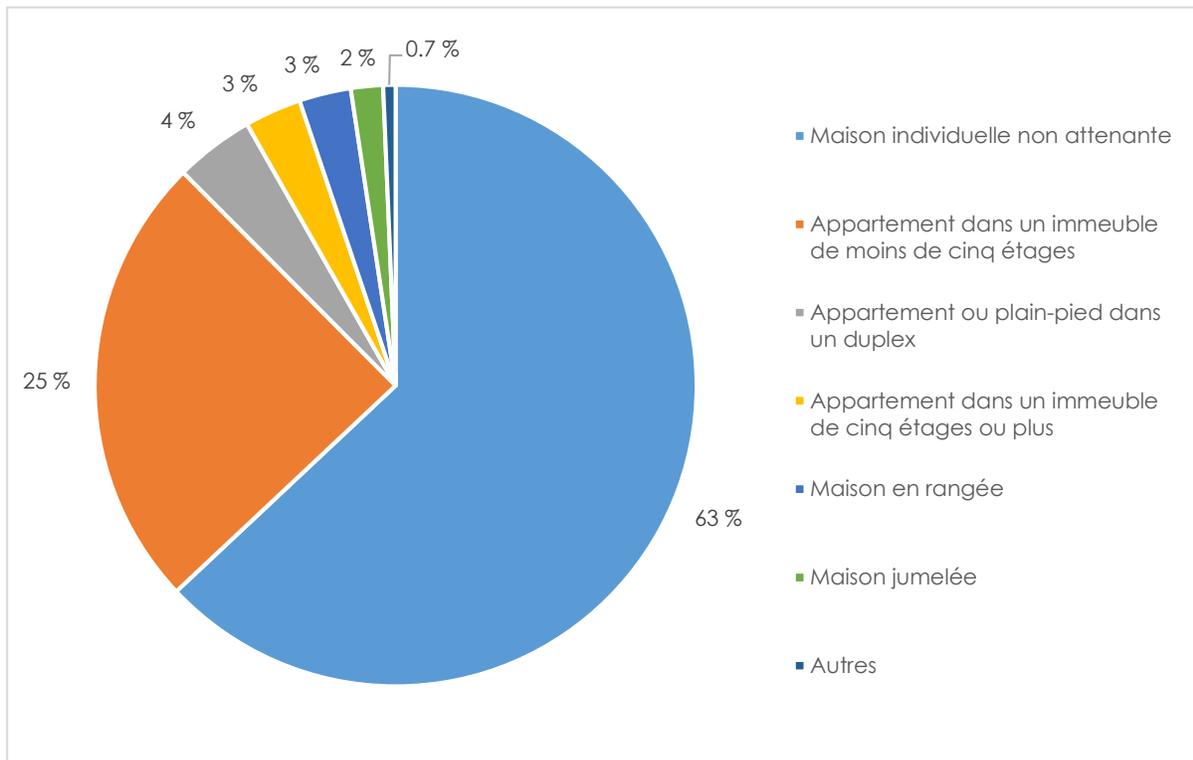
Source : Statistique Canada (2022a).

# Logements et ménages

En 2021, il y avait 4353 logements privés à Kirkland Lake.<sup>5</sup> Parmi ceux-ci, 87 % étaient occupés par des résidents habituels. Le type de logement le plus communément occupé par les résidents habituels est la maison individuelle, qui représente 63 % du total, soit 2375 unités. Le deuxième type le plus courant est l'appartement, qui représente 32 % du total, soit 1 200 unités. La figure 8 présente une ventilation des différents types de logements présents à Kirkland Lake.

Selon le recensement de 2021, trois quarts des 3 775 ménages à Kirkland Lake étaient constitués d'une ou deux personnes (43 et 32 % respectivement). Les ménages de trois personnes représentaient 12 %, les ménages de quatre personnes 8 % et les ménages formés de cinq personnes ou plus 4 % du total. La taille moyenne des ménages était de deux personnes.

**Figure 8 : Caractéristiques des logements, Kirkland Lake, 2021**



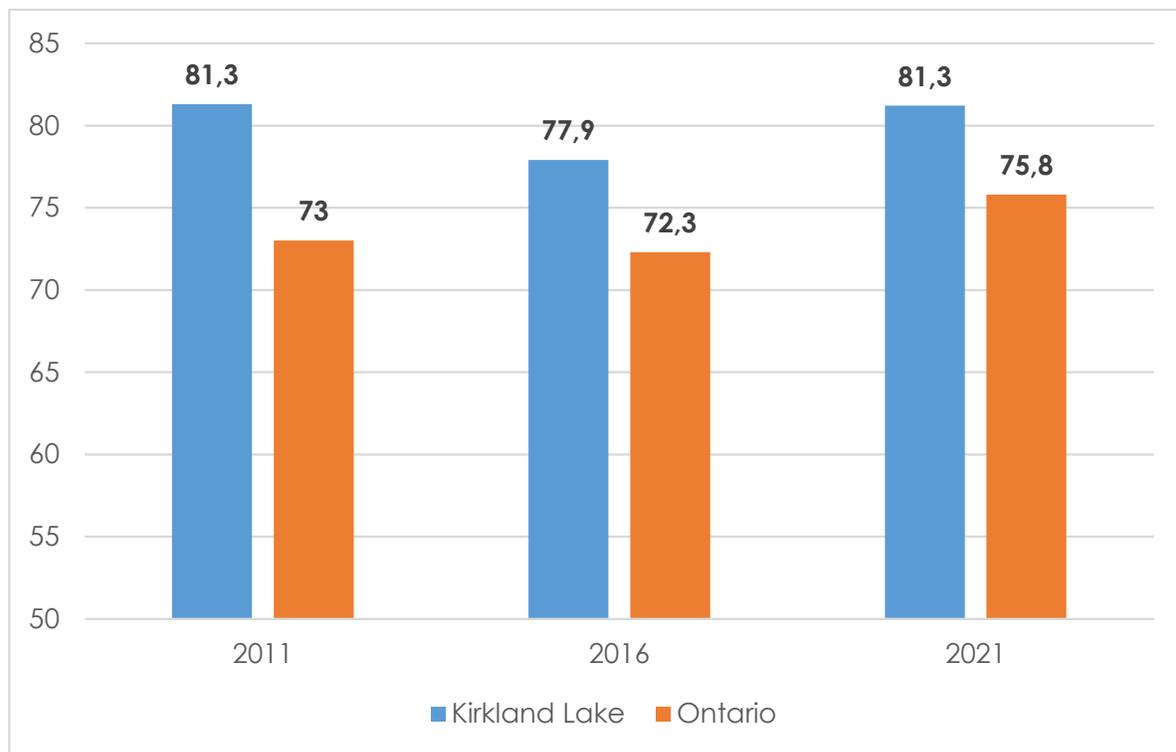
Source : Statistique Canada (2022a).

<sup>5</sup> «Le terme logement privé désigne un ensemble séparé de pièces d'habitation possédant une entrée privée soit à partir de l'extérieur de l'immeuble, soit à partir d'un hall, d'un foyer, d'un vestibule ou d'un escalier commun situé à l'intérieur du bâtiment. Il faut qu'on puisse emprunter l'entrée menant au logement sans passer par les pièces d'habitation d'une autre personne ou d'un autre groupe de personnes. Pour sa part, le terme «logement privé occupé par des résidents habituels» désigne un logement privé occupé de façon permanente par une personne ou un groupe de personnes. Sont également inclus dans cette catégorie les logements privés dont les résidents habituels sont temporairement absents le 11 Juin 2021» (Statistique Canada, 2022c).

# Abordabilité du logement

L'abordabilité du logement est un secteur où Kirkland Lake a surpassé la moyenne provinciale. La figure 9 montre le pourcentage de personnes à Kirkland Lake et en Ontario qui consacrent moins de 30 % de leur revenu aux frais de logement — un critère courant d'abordabilité du logement.<sup>6</sup> Peu de résidents de Kirkland Lake doivent dépasser ce seuil, même si la proportion de personnes consacrant plus de 30 % de leur revenu au logement a augmenté entre 2011 et 2016, avant de regagner les niveaux de 2011 en 2021. Il convient de préciser que cette statistique représente les frais de logement en pourcentage du revenu, ce qui signifie que les résidents de Kirkland Lake ont, en moyenne, plus de facilité à se loger malgré des revenus médians plus faibles.

**Figure 9 : Proportion des personnes qui ont consacré moins de 30 % du revenu aux frais de logement, Kirkland Lake et Ontario, 2011 à 2021**



Sources : Statistique Canada (2021, 2022a).

<sup>6</sup> «Pour les ménages propriétaires, les frais de logement englobent, s'il y a lieu, les paiements hypothécaires, l'impôt foncier et les charges de copropriété (communément appelés frais de condominium), ainsi que les frais d'électricité, de chauffage, d'eau et des autres services municipaux. Pour les ménages locataires, les frais de logement englobent, s'il y a lieu, le loyer et les frais d'électricité, de chauffage, d'eau et des autres services municipaux.» (Statistique Canada, 2022c).

## Conclusion

Certes, la ville de Kirkland Lake doit relever des défis économiques, mais elle offre néanmoins d'excellentes perspectives de croissance économique. L'économie de Kirkland Lake jouit d'une industrie minière vigoureuse, et ses habitants ont bénéficié d'une hausse des revenus au cours de la dernière décennie. Entre 2016 et 2021, l'emploi a augmenté dans de nombreuses industries, plus particulièrement dans celles des services publics, des arts, spectacles et loisirs, et du commerce de gros. Forte d'une main-d'œuvre de plus en plus instruite, qui comprend un grand nombre de personnes maîtrisant les deux langues officielles, Kirkland Lake est bien placée pour produire la main-d'œuvre dont les entreprises ont besoin.

Le vieillissement et le déclin de la population freinent toutefois l'économie de Kirkland Lake. À moins d'inverser ces tendances démographiques, les entreprises locales auront de plus en plus de mal à recruter de la main-d'œuvre et des clients. Qui plus est, parmi la population en âge de travailler à Kirkland Lake, les taux d'activité et d'emploi, ainsi que les niveaux d'éducation, sont inférieurs aux moyennes provinciales. Les revenus se situent aussi en deçà de la moyenne provinciale; quoique les effets des revenus inférieurs soient partiellement absorbés par des coûts de la vie moins élevés, comme en témoigne le caractère abordable des habitations locales. Aussi, pour que Kirkland Lake atteigne son potentiel économique, elle devra attirer et retenir davantage de résidents tout en veillant à améliorer la participation de sa population existante à l'économie.



## Références

Banque du Canada. (2023). Consulté le 13 mars 2023.

Canadian Business Counts. *Custom Geography. Community Data Program (CDP)*. Diverses publications, consultées en :  
décembre 2017. <https://communitydata.ca/data/canadian-business-counts-establishment-and-location-counts-employment-size-and-north-9>;  
décembre 2018. <https://communitydata.ca/data/canadian-business-counts-establishment-and-location-counts-employment-size-and-north-7>;  
décembre 2019. <https://communitydata.ca/data/canadian-business-counts-establishment-and-location-counts-employment-size-and-north-5>;  
décembre 2020. <https://communitydata.ca/data/canadian-business-counts-establishment-and-location-counts-employment-size-and-north-3>;  
décembre 2021. <https://communitydata.ca/data/canadian-business-counts-establishment-and-location-counts-employment-size-and-north-1>;

Innovation, Sciences et Développement économique Canada. (2023). Carte nationale des services Internet à large bande. Consulté le 13 mars 2023. <https://ised-isde.canada.ca/app/scr/sittibc/web/bbmap?lang=fra#!map>.

Statistique Canada. (2018). Profil de l'ENM, 2011. Consulté le 13 mars 2023. <https://www12.statcan.gc.ca/nhs-enm/2011/dp-pd/prof/index.cfm?Lang=F>

———. Statistique Canada. (2019). 2019a — Profil du recensement. Consulté le 13 mars 2023. <https://www12.statcan.gc.ca/census-recensement/2011/dp-pd/prof/index.cfm?Lang=F>.

———. Statistique Canada. (2019). 2019b — Emplacement. Consulté le 13 mars 2023. <https://www23.statcan.gc.ca/imdb/p3Var.pl?Function=Unit&Id=100241>.

———. Statistique Canada. (2021). Profil du recensement, Recensement de 2016. Consulté le 13 mars 2023. <https://www12.statcan.gc.ca/census-recensement/2016/dp-pd/prof/index.cfm?Lang=F>.

———. Statistique Canada. (2021). 2022a — Profil du recensement, Recensement de la population de 2021. Consulté le 13 mars 2023. <https://www12.statcan.gc.ca/census-recensement/2021/dp-pd/prof/index.cfm?Lang=F>.

———. Statistique Canada. (2022). 2022b — Définitions et concepts utilisés par le registre des entreprises. Consulté le 13 mars 2023. [https://www.statcan.gc.ca/fr/programmes-statistiques/document/1105\\_D16\\_T9\\_V1](https://www.statcan.gc.ca/fr/programmes-statistiques/document/1105_D16_T9_V1)

———. Statistique Canada. (2022). 2022c — Frais de logements du ménage privé. Consulté le 13 mars 2023. [https://www23.statcan.gc.ca/imdb/p3Var\\_f.pl?Function=DEC&Id=103403](https://www23.statcan.gc.ca/imdb/p3Var_f.pl?Function=DEC&Id=103403).

———. Statistique Canada. (2022). 2022d — Tableau : 98-10-0459-01 — Navettage à partir de la géographie du lieu de résidence à la géographie du lieu de travail selon le genre : Subdivisions de recensement. Consulté le 13 mars 2023. [https://www150.statcan.gc.ca/t1/tbl1/fr/tv.action?pid=9810045901&request\\_locale=fr](https://www150.statcan.gc.ca/t1/tbl1/fr/tv.action?pid=9810045901&request_locale=fr)

———. Statistique Canada. (2024). 2022e — Tableau 98-10-0469-01 — Catégorie du lieu de travail selon les secteurs d'industries, le travail durant l'année de référence, l'âge et le genre : Canada, provinces et territoires, divisions de recensement et subdivisions de recensement. Consulté le 13 mars 2023. [https://www150.statcan.gc.ca/t1/tbl1/fr/tv.action?pid=9810046901&request\\_locale=fr](https://www150.statcan.gc.ca/t1/tbl1/fr/tv.action?pid=9810046901&request_locale=fr).

———. Statistique Canada. (2024). 2022f — Tableau 98-10-0491-01 — Catégorie du lieu de travail selon les secteurs d'industries, le travail pendant l'année de référence, l'âge et le genre : Canada, provinces et territoires, divisions de recensement et subdivisions de recensement du lieu de travail. Consulté le 13 mars 2023. [https://www150.statcan.gc.ca/t1/tbl1/fr/tv.action?pid=9810049101&request\\_locale=fr](https://www150.statcan.gc.ca/t1/tbl1/fr/tv.action?pid=9810049101&request_locale=fr).

# À propos de l'Institut des politiques du Nord

*L'Institut des politiques du Nord est le groupe de réflexion indépendant et fondé sur des preuves. Nous effectuons des recherches, analysons des données et diffusons des idées. Notre mission est d'améliorer la capacité du Nord de l'Ontario à prendre la tête des politiques socio-économiques qui ont un impact sur nos communautés, notre province, notre pays et notre monde.*

*Nous croyons au partenariat, à la collaboration, à la communication et à la coopération. Notre équipe s'efforce d'effectuer des recherches inclusives qui impliquent une large participation et fournissent des recommandations pour des actions spécifiques et mesurables. Notre succès dépend de nos partenariats avec d'autres entités basées dans le Nord de l'Ontario ou passionnées par cette région.*

*Nos bureaux permanents sont situés à Thunder Bay et à Kirkland Lake. Nous avons actuellement un bureau satellite à North Bay. Pendant les mois d'été, nous avons des bureaux satellites dans d'autres régions du Nord de l'Ontario où travaillent des équipes de stagiaires d'Expérience Nord. Ces stages sont des étudiants universitaires et collégiaux qui travaillent dans votre communauté sur des questions importantes pour vous et vos voisins.*

## Recherche connexe

**Un endroit supérieur pour investir  
(série)**

William Dunstan

**Sur les rives bordées de possibilités :  
Un profil économique de Temiskaming  
Shores**

William Dunstan and Joel Montagnes

**Imaginez-vous ici: un aperçu  
économique de Temiskaming Shores**

Mercedes Labelle

Pour rester en contact ou vous impliquer, veuillez nous contacter à l'adresse suivante:

[info@northernpolicy.ca](mailto:info@northernpolicy.ca)

[www.northernpolicy.ca](http://www.northernpolicy.ca)





**Bureaux Permanents**

**Bureau Satellite**

**NORTHERN**  
POLICY INSTITUTE

INSTITUT DES POLITIQUES  
**DU NORD**

Giwednong Aakomenjgewin Teg  
ᑲ ᐃᑕᑦ ᐊᑦᑦ ᑦᑦ ᑦᑦ ᑦᑦ ᑦᑦ ᑦᑦ  
Institu d'Politik di Nor  
Aen vawnd nor Lee lway La koonpayeen

Kirkland Lake | Thunder Bay | North Bay  
P.O. Box 10117 Thunder Bay, ON P7B 6T6  
info@northernpolicy.ca | 1-807-343-8956

[northernpolicy.ca](http://northernpolicy.ca)